

# 长沙市望城区重点建设项目事务中心文件

望重建发〔2024〕1号

## 长沙市望城区重点建设项目事务中心 关于印发《2024年“质效倍增拼经济、担当善为 抓发展”项目建设大会战实施方案》的通知

各部室，各相关项目参建单位：

现将区重建中心《2024年“质效倍增拼经济、担当善为抓发展”项目建设大会战实施方案》印发给你们，请认真遵照执行。

长沙市望城区重点建设项目事务中心

2024年3月8日



# 长沙市望城区重点建设项目事务中心 2024年“质效倍增拼经济、担当善为抓发展” 项目建设大会战实施方案

为深入贯彻落实区委三届四次全会精神，实现“三高四新”美好蓝图，践行八个“走在前、作示范”、七个“坚定不移”和“五个聚焦”要求，坚定“一二三六”发展思路，结合望城区“产业质效倍增年”“担当善为落实年”活动要求，进一步激发全中心和项目各参建单位人员干事创业积极性主动性创造性，投身“质效倍增拼经济、担当善为抓发展”项目建设大会战活动（以下简称“大会战”活动），制定如下实施方案。

## 一、工作目标

全年共铺排 49 个项目（7 个续建项目、15 个新建项目、26 个预备项目、计划外新增 1 个），通过“大会战”活动努力实现 2024 年一季度续建项目全部复工、新建项目开工 4 个；二季度新建项目开工 5 个；下半年开工 5 个；8 个项目在上半年竣工交付；7 个项目下半年实现竣工；全年计划完成固定资产投资 5.5 亿元。

**1. 新建开工项目。**围绕设计更精细、预算更精准、要素保障更有力开展前期工作，确保望城一中教师周转房项目、武警中队营房外墙瓷砖翻新和执勤安防设施升级改造、长郡双语白石湖中学扩建教研综合楼项目、星城实验小学改建项目 **4 个项目**一季度

实现开工；望城消防救援站维修加固项目、区民兵训练基地配套训练场地（二期）、高塘岭大道与雷锋路交叉口易涝点整治工程、莲湖路与旺旺路交叉口东北角地块雨污分流和望城公安分局执法办案中心、公安刑事技术和网络安全保卫业务用房信息化建设项目 5 个项目二季度实现开工；郭亮路入河口智能分流井改造工程、新瑞路（新巷路-普瑞大道）、芙蓉北路（湘江科技学校段）人行天桥、靖港中学农村标准化寄宿制学校、基层医卫能力建设（新建配套项目）5 个项目下半年实现开工。

**2. 竣工交付项目。**通过增人员、加设备、抢时间，优化施工方案等措施掀起建设热潮，确保连港路（黄桥大道-艺术路）道路工程、乌山街道第一社区卫生服务中心门诊住院综合楼项目、长沙市望城区湘江干流入河排污口整治项目、望城区 2022 年智慧电网 10KV 配套路由项目 4 个项目在一季度竣工；茶亭镇中心卫生院住院综合楼项目、长沙市望城区职业中等专业学校改扩建项目二期（体艺馆）、长郡双语白石湖中学扩建教研综合楼项目、星城实验小学改建项目 4 个项目在二季度竣工；武警中队营房外墙瓷砖翻新和执勤安防设施升级改造、莲湖路与旺旺路交叉口东北角地块雨污分流、高塘岭大道与雷锋路交叉口易涝点整治工程、郭亮路入河口智能分流井改造工程 4 个项目在三季度竣工；芙蓉北路（湘江科技学校段）人行天桥、望城公安分局执法办案中心、公安刑事技术和网络安全保卫业务用房项目；公安三中心信息化建设项目 3 个项目在年底竣工；全年实现 15 个项目竣工。

**3. 前期攻坚项目。**各部室协作配合，紧密协调相关部门，努力推进桥驿明德中心小学改扩建前期工作，力争年底开工；加快同福消防站和丁字湾消防站、油画院南侧环路等预备项目方案设计和用地报批、拆迁腾地等要素保障工作，为转为实施项目奠定基础。

## **二、组织保障**

为确保“大会战”活动组织协调有力，务实推进有效，形成项目建设合力，成立活动领导小组，组成人员如下：

**组 长：**寻献中

**副组长：**陈 浩（常务）、孔伟锟、李春生

**成 员：**吴先贤、盛晓川、文明、贺国林、曹礼、李 娟、李 翌

领导小组下设办公室和五个工作组，由孔伟锟兼任办公室主任，负责活动日常事务及宣传推介、考核讲评等工作；工作组分别负责项目建设相关具体事项。

### **1. 前期攻坚组**

**组 长：**陈 浩

**组 员：**前期部（用地保障部）和社会事务部全体人员、工程技术部相关工作人员

**职 责：**根据项目建设开工的时间节点，统筹高效推进项目立项、可研、方案设计、地质勘查、地形测量等技术工作和用地相关手续等报规报建手续，并严格按照省、市、区相关法律法规

按程序公平、公正、公开、高效、廉洁完成招标定队等施工前准备工作。积极协调片区指挥部、征地中心、资规分局拆迁所等部门和相关街道，及时启动实施相关项目征地拆迁工作，加快完成项目拆迁扫尾清零，确保项目建设顺利推进。

## **2. 造价控制组**

**组 长：**孔伟锐

**组 员：**工程技术部全体人员和工程建设部项目负责人

**职 责：**统筹做好工程建设项目工程造价管理工作，充分发挥中心内部中心《建筑工程内部标准图集》的作用，强化设计在造价控制中的作用。高质高效推进概算、预算编制及工程类政府采购项目预算编制工作；从严把关工程项目设计变更方案、造价审定和签证工程计量审核工作，加快签证变更手续的办理；严格工程结算管理，探索推行工程过程结算，实行工程结算限时办结考核制度。

## **3. 质量管理组**

**组 长：**李春生

**组 员：**工程建设部全体人员

**职 责：**统筹做好工程建设项目从开工到竣工验收、资料归档全过程建设管理工作。实行“方案先行，样板引路”，重点对施工方案、进场材料、施工工序、质量检测、隐蔽工程验收等环节把关，确保工程质量受控。以安全生产、文明施工为基础，实现工地标准化管理全覆盖，不断提升项目管理水平，打造精品工

程，努力争创奖项。

#### **4. 安全督查组**

**组 长：**李春生

**组 员：**工程建设部全体人员

**职 责：**统筹抓好工程建设项目施工过程安全管理和督查工作。负责组织领导带队安全督查，重点检查施工单位的安全生产资金投入、专职人员配备、安全教育培训、安全制度等落实情况；开展日常巡查，负责对深基坑、高边坡、高大支模、外脚手架、垂直运输、临时用电、消防安全等重大危险源安全情况进行检查，并跟踪隐患整改落实情况，确保安全措施到位，有效保障施工安全。

#### **5. 进度调度组**

**组 长：**李春生

**组 员：**工程建设部全体人员

**职 责：**制定工程建设项目进度计划，倒排工期、压实责任，分阶段控制施工进度；负责组织措施、技术措施、合同措施的管理，确保进度可控；负责开展进度调度工作，实行周调度，特殊项目日调度机制；负责做好施工环境维护，积极主动协调解决项目建设中的具体问题。

### **三、实施步骤**

#### **1. 准备阶段（2024年3月上旬）：制定方案，动员部署。**

做好组织准备工作，完成项目情况的调查摸底，确定项目活动期

间的工作目标，制定活动实施方案，分解工作目标任务，全面部署并启动相关工作。

**2. 实施阶段（2024年3月中旬-2024年12月31日）：浓厚氛围，强力推进。**各工作组围绕目标制定具体的月、周工作计划，逐一明确单项工作的时间节点和责任人，压实工作责任。紧盯目标、加快节奏，高效破解问题瓶颈，提高工作效能，做好资金、报地、拆迁等要素保障服务；办公室做好信息收集、宣传报道、考评、总结等工作。各施工、监理单位按照确定的目标任务，倒排工期，上足人员和机械设备，千方百计提进度、保目标。

**3. 总结阶段（2025年1月）：总结成果，表彰先进。**结合目标任务的完成情况，组织对各工作组、各项目及相关工作人员进行考核，召开总结表彰大会，全面总结工作经验和成效，保持合力推项目的氛围和态势，继续加快项目建设步伐。

#### 四、工作要求

**1. 加强党建引领。**充分发挥支部党员的战斗堡垒作用和参建单位一线党员的先锋模范作用，继续创办工地学堂，增强各参建单位的战斗力、凝聚力，鼓励各施工单位在重大项目上成立临时党支部，助推项目建设又好又快推进。

**2. 坚持率先垂范。**各工作组组长、各参建单位领导既要挂帅，又要出征，深入一线发现、解决项目建设中存在的重点、难点问题，带头以更加昂扬的奋斗激情、只争朝夕的工作状态、马上就干的务实作风，有力有序推进项目建设“大会战”活动。

**3. 注重工作实效。**施工单位要从第一道工序起抓质量、从第一个工作日起抓进度，严格落实安全生产主体责任制和蓝天保卫战扬尘防治8个100%要求，向一流施工企业对标，争创各类奖项；监理单位要认真履职、按照监理规范和合同要求抓严、抓实项目现场的质量、安全、进度等管理，督促施工单位按规范和图纸施工；设计单位要坚持实用、科学、节约的设计原则，不断优化设计方案；预算编制单位要精心编制预算，合理计价，减少漏项、漏量等现象。中心各部室要按类别对各中介单位严格进行考评管理，建立淘汰机制，对业务水平低、工作态度差的单位列入内部黑名单。

**4. 强化信息报送。**各部室、各项目、各标段要根据项目建设目标任务建立周计划、月报表制度，施工单位、监理单位要将进度计划报送至各项目责任人。

附件：区重建中心2024年“质效倍增拼经济、担当善为抓发展”项目建设大会战活动时间节点计划表